

Звіт про управління

за 2018 рік

ТОВ «Західнадрасервіс»

Зміст

	Стор.
Звернення директора	3
Інформація про компанію	4
Результати діяльності	6
Ліквідність та зобов'язання	6
Екологічні аспекти	9
Соціальні аспекти та кадрова політика	12
Ризики	13
Дослідження та інновації	14
Фінансові інвестиції	15
Перспективи розвитку	15
Контактна інформація	16

Звернення директора

Даний Звіт про управління підготовлений відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16 липня 1999 року № 996, де зазначено: «Звіт про управління – це документ, що містить фінансову та нефінансову інформацію, яка характеризує стан і перспективи розвитку підприємства та розкриває основні ризики невизначеності його діяльності».

Відповідно, метою підготовки цього Звіту про управління є розкриття інформації про економічні, фінансові, екологічні та соціальні аспекти діяльності Товариства з обмеженою відповідальністю «Західнадрасервіс», що дозволить користувачам приймати обґрунтовані рішення на основі розуміння діяльності товариства, ризиків і можливостей, пов'язаних з його бізнесом, а також планів і перспектив розвитку.

Цей Звіт про управління охоплює період діяльності ТОВ «Західнадрасервіс» з 01 січня до 31 грудня 2018 року. При підготовці Звіту ми послуговувалися критеріями суттєвості, повноти, достовірності, своєчасності та корисності інформації, що подається. Разом з тим, інформація про плани та наміри товариства, яка міститься у даному Звіті про управління, має оціночний характер і не може розглядатися в якості зобов'язання чи обов'язку, взятого на себе товариством.

ТОВ «Західнадрасервіс» створено у 2014 році. Компанія займається розвідкою, бурінням та видобутком нафти на теренах Західної України, володіє правом на дослідно-промислову розробку родовищ нафти на ліцензійних ділянках у Львівській та Івано-Франківській областях України. У 2018 році Компанії вдалося збільшити обсяг видобування природного газу у 2,5 рази. У цьому ж році Асоціацією платників податків України ТОВ «Західнадрасервіс» вдруге було визнано переможцем у номінації «Сумлінний платник податків у галузі промисловості».

Інвестуючи в розвідку та дослідно-промислову розробку нових родовищ вуглеводнів, наша Компанія прагне зробити вагомий внесок в розвиток нафтогазового комплексу та енергонезалежності України.

Директор ТОВ «Західнадрасервіс»

А.М. Годик

Інформація про компанію

Товариство з обмеженою відповідальністю «Західнадрасервіс» входить до групи компаній «Західнадрасервіс», яка була створена у 2014 році. Основними видами діяльності групи є розвідка, буріння та видобуток нафти і природного газу на теренах Західної України.

Група об'єднує шість компаній: ТОВ «Західнадрасервіс», ПП «Нордік», ПП «Проект-Буд», ТОВ «ДП «Укрспецзамовлення», ТОВ «Бурова компанія «Горизонти», ТОВ «Георозвідка».

Компанії, які входять до групи, володіють правом на дослідно-промислову розробку родовищ нафти і природного газу на ліцензійних ділянках у Львівській та Івано-Франківській областях України.

Основними видами діяльності ТОВ «Західнадрасервіс» є добування природного газу (код КВЕД 06.20), а також реалізація природного газу покупцям та кінцевим споживачам. Товариство є однією з найбільших приватних газовидобувних компаній Західної України.

Станом на 31.12.2018 року ТОВ «Західнадрасервіс» є власником трьох спеціальних дозволів на користування надрами, а саме:

- 1) спеціальний дозвіл на користування надрами на геологічне вивчення нафтогазоносних надр, у тому числі дослідно-промислову розробку родовищ, з подальшим видобуванням нафти, газу (промислову розробку родовища) Бистрицької площі;
- 2) спеціальний дозвіл на користування надрами на геологічне вивчення нафтогазоносних надр, у тому числі дослідно-промислову розробку родовищ, з подальшим видобуванням нафти, газу (промислову розробку родовища) Мостище-Крехівської площі;
- 3) спеціальний дозвіл на користування надрами на геологічне вивчення нафтогазоносних надр, у тому числі дослідно-промислову розробку родовищ, з подальшим видобуванням нафти, газу (промислову розробку родовища) Гаврилівської площі.

У звітному році Компанією здійснювалося видобування природного газу на двох газових родовищах – Крехівському та Бистрицькому.

Основні корпоративні цінності Компанії:

- Бути рушійною силою нафтогазової галузі Західної України.
- Максимальний рівень операційної ефективності.
- Соціальна відповідальність та підтримка сімейних цінностей.
- Впровадження сучасних технологій.

Структура управління

Відповідно до Статуту, вищим органом управління ТОВ «Західнадрасервіс» є Загальні Збори Учасників, які приймають ключові рішення щодо його діяльності, а також Спостережна рада товариства.

У товаристві створено одноособовий виконавчий орган – Директор, який здійснює управління його поточною діяльністю.

Директор вирішує усі питання діяльності товариства, крім тих, які віднесені до компетенції Зборів Учасників. Збори учасників можуть прийняти рішення про передачу частини власних повноважень до компетенції Директора. Директор діє від імені товариства в межах, встановлених законодавством та цим Статутом, забезпечує оперативне керівництво Товариством та без довіреності представляє його у відносинах з іншими юридичними та фізичними особами, а також з державними органами, як в Україні, так і за її межами.

Директор підзвітний Зборам Учасників і організує виконання їх рішень. Директору підпорядковуються шість заступників та головний інженер. Організаційна структура Компанії сформована за функціональним принципом з виділенням таких підрозділів: бухгалтерія, адміністративний відділ, відділ продажу газу, юридичний відділ, відділ геології та геофізики, виробнича дільниця, технічна служба.

Результати діяльності

У 2018 році ТОВ «Західнадрасервіс» значно збільшило обсяги діяльності і рівень рентабельності. Так, у звітному році чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) зріс майже у 3,2 рази порівняно з попереднім роком – з 257 261 тис. грн. до 819 283 тис. грн. Також товариство у 2018 році отримало прибуток від операційної діяльності 302 973 тис. грн., що майже в 14 раз більше, ніж у 2017 році (табл. 1).

Таблиця 1. Результати діяльності ТОВ «Західнадрасервіс» за 2017-2018 роки

№ з/п	Показник	2018 рік	2017 рік	Відхилення	
				абсол.	%
1	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	819 283	257 261	+562 022	+218,5
2	Прибуток від операційної діяльності, тис. грн.	302 973	21 678	+281 295	+1297,6
3	Чистий прибуток, тис. грн.	235 861	12 553	+223 308	+1778,9
4	Рентабельність реалізації за операційним прибутком, %	37,0	8,4	+28,6	+340,5
5	Рентабельність реалізації за чистим прибутком, %	28,8	4,9	+23,9	+487,8

Значний приріст фінансових результатів ТОВ «Західнадрасервіс» слід відзначити і за показником чистого прибутку. У 2018 році товариство отримало 235 861 тис. грн. чистого прибутку, що у 18,8 рази більше, ніж у попередньому році. Такий значний приріст прибутку у звітному році пояснюється як значним збільшенням обсягів видобування природного газу, так і вдало реалізованою операційною стратегією та високим рівнем ефективності діяльності товариства.

Показники рентабельності продаж Компанії у 2018 році склали:

- по операційному прибутку: 37,0% (у 2017 році – 8,4%);
- по чистому прибутку: 28,8% (у 2017 році – 4,9%).

Високий рівень прибутковості ТОВ «Західнадрасервіс» є важливою передумовою зміцнення його фінансового становища, основою реалізації майбутніх проектів розвитку бізнесу.

Ліквідність та зобов'язання

Забезпечення фінансової стійкості, ліквідності та платоспроможності є одним з головних завдань ТОВ «Західнадрасервіс». Керівництво підприємства регулярно здійснює заходи для визначення відповідності його діяльності цільовим параметрам розвитку і потенційним можливостям; виявлення різного роду відхилень від норм, диспропорцій, структурних деформацій; пошуку можливостей виправлення несприятливих і ризикових ситуацій; впливу на чинники, що обумовлюють зміну рівня ліквідності та платоспроможності.

Протягом 2018 року в структурі активів ТОВ «Західнадрасервіс» (табл. 2) основну частку займали середньоліквідні активи (товари та дебіторська заборгованість). Так, на кінець 2018 року частка середньоліквідних активів ТОВ «Західнадрасервіс» становила 57,5%, що більш ніж утричі перевищує показник на кінець 2017 року (18,2%).

Таблиця 2. Групування активів ТОВ «Західнадрасервіс» за рівнем ліквідності

Показник	Дата			
	31.12.2018		31.12.2017	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Високоліквідні активи А1	7 265	1,9	3 330	2,3
Середньоліквідні активи А2	224 547	57,5	27 182	19,0
Низьколіквідні активи А3	4 240	1,1	2 502	1,8
Неліквідні активи А4	154 262	39,5	109 703	76,9
Баланс	390 314	100,0	142 717	100,0

Позитивним чинником, з погляду забезпечення ліквідності Компанії, є скорочення протягом 2018 року на 37,4% частки неліквідних (необоротних) активів – з 76,9% на кінець 2017 року до 39,5% на кінець 2018 року.

До числа інших позитивних чинників, які впливають на рівень ліквідності ТОВ «Західнадрасервіс», можна віднести зниження величини виробничих запасів, а також зростання кінцевих залишків по статті «Гроші та їх еквіваленти» (з 3 330 тис. грн. на 31.12.2017 року до 7 265 тис. грн. на 31.12.2018 року). У той же час, протягом звітного року в Компанії значно зросли показники дебіторської заборгованості за продукцію, товари, роботи, послуги – з 12 855 тис. грн. до 49 454 тис. грн., іншої поточної дебіторської заборгованості – з 8 414 тис. грн. до 169 690 тис. грн.

Для уникнення «заморожування» обігових коштів через невчасне погашення дебіторської заборгованості, на підприємстві комплексно впроваджуються заходи, пов'язані з плануванням та контролем розрахунків з дебіторами, особливо за відстроченою чи простроченою заборгованістю, проводиться постійний моніторинг виконання договорів, вживаються заходи зі своєчасної оцінки ситуації у взаємовідносинах з контрагентами та оперативного реагування на відхилення у виконанні платіжного календаря.

Протягом 2018 року певні позитивні зміни мали місце у структурі пасивів ТОВ «Західнадрасервіс» (табл. 3).

Зокрема, частка стійких пасивів (власного капіталу) товариства зросла з 33,6% до 72,7%. Значення цього показника дозволяє стверджувати, що ТОВ «Західнадрасервіс» забезпечує дуже високий рівень незалежності від зовнішніх джерел фінансування станом на кінець 2018 року.

Таблиця 3. Групування пасивів ТОВ «Західнадрасервіс» за терміновістю погашення

Показник	Дата			
	31.12.2018		31.12.2017	
	сума, тис. грн.	частка, %	сума, тис. грн.	частка, %
Термінові зобов'язання П1	102 369	26,2	77 914	54,6
Поточні зобов'язання П2	3 409	0,9	16 372	11,5
Довгострокові зобов'язання П3	679	0,2	415	0,3
Стійкі пасиви П4	283 857	72,7	48 016	33,6
Баланс	390 314	100,0	142 717	100,0

Позитивно на ліквідність ТОВ «Західнадрасервіс» впливає також зниження протягом звітного року частки термінових зобов'язань – з 54,6% на кінець 2017 року до 26,2% на кінець 2018 року. Як позитивний чинник слід оцінити також зниження на 33% поточної кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги: з 64 537 тис. грн. на 31.12.2017 року до 43 277 тис. грн. на 31.12.2018 року.

Свідченням абсолютної ліквідності балансу підприємства вважається одночасне виконання трьох умов:

$$A1 \geq P1, \quad A2 \geq P2, \quad A3 \geq P3$$

Для показників балансу ТОВ «Західнадрасервіс» на 31.12.2018 року виконуються дві останні умови, перша умова не виконується. Разом з тим, невиконання умови $A1 \geq P1$ не є свідченням проблеми товариства з ліквідністю: в умовах інфляції (за 2018 рік рівень інфляції, за даними Державної служби статистики України, становив 9,8%) для стабільно працюючих підприємств немає економічного сенсу утворювати надлишкові запаси високоліквідних активів, тобто грошей і поточних фінансових інвестицій, або штучно знижувати рівень поточної кредиторської заборгованості (термінових зобов'язань).

При цьому ТОВ «Західнадрасервіс» повністю відповідає вимозі щодо поточної ліквідності:

$$A1 + A2 \geq P1 + P2,$$

а також виконує вимогу щодо перспективної ліквідності $A3 \geq P3$ (перевищення величини низьколіквідних активів над величиною довгострокових зобов'язань).

Високий рівень ліквідності ТОВ «Західнадрасервіс» підтверджуються і за допомогою системи коефіцієнтів ліквідності та фінансової незалежності (табл. 4).

Зокрема, на кінець 2018 року коефіцієнт загальної ліквідності (показує здатність підприємства покривати свої поточні зобов'язання за рахунок оборотних активів) складає 2,23 при рекомендованому значенні $\geq 1,0$, а коефіцієнт проміжної ліквідності (відношення дебіторської заборгованості та грошових коштів до величини поточних зобов'язань) – 2,17 при рекомендованому значенні $\geq 0,6-0,8$.

Таблиця 4. Відносні показники ліквідності та фінансової незалежності ТОВ «Західнадрасервіс»

Показник	Дата	
	31.12.2018	31.12.2017
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,07	0,04
Коефіцієнт проміжної ліквідності	2,17	0,30
Коефіцієнт загальної ліквідності	2,23	0,35
Коефіцієнт заборгованості	0,27	0,66
Коефіцієнт автономії	0,73	0,34

Коефіцієнт абсолютної ліквідності (показує здатність підприємства покривати свої поточні зобов'язання за рахунок найбільш ліквідної частини активів – грошових коштів та їх еквівалентів) є дещо нижчим норми: 0,07 при рекомендованому значенні $\geq 0,2-0,25$.

Коефіцієнти заборгованості та автономії свідчать про те, що ТОВ «Західнадрасервіс» є незалежним від зовнішніх джерел фінансування. Так, рекомендоване значення коефіцієнта автономії складає $\geq 0,5$, а фактичне (станом на 31.12.2018 року) – 0,73. Помітною є також позитивна динаміка – стрімке зростання рівня ліквідності та фінансової незалежності товариства порівняно з попереднім роком.

Таким чином, збалансована фінансова політика та оптимізація структури капіталу та зобов'язань ТОВ «Західнадрасервіс» забезпечили позитивну динаміку та високі значення коефіцієнтів ліквідності, що своєю чергою дає товариству можливості вчасно і в повному обсязі виконувати свої поточні зобов'язання та реалізувати заплановані кроки із розвитку бізнесу.

Екологічні аспекти

ТОВ «Західнадрасервіс» відповідально ставиться до питань, пов'язаних зі сталим розвитком та екологічними аспектами своєї господарської діяльності. В Компанії затверджена і послідовно впроваджується Екологічна політика, яка базується на таких принципах:

- дотримання вимог чинного законодавства України, норм чинних міжнародних договорів, стандартів, нормативно-правових актів у сфері охорони природного навколишнього середовища;
- відкритість екологічної діяльності і співпраця із зацікавленими сторонами у сфері охорони довкілля та підтримання зв'язку з місцевою громадою;
- застосування відповідних технологій для попередження і мінімізації негативного впливу на довкілля при проектуванні, будівництві, експлуатації об'єктів із видобутку та транспортуванні газу і нафти;
- зниження ризиків виникнення аварійних ситуацій, небезпечних для довкілля;
- постійне покращення системи екологічного управління на підприємстві.

ТОВ «Західнадрасервіс» реалізовує принципи екологічної політики шляхом:

- врахування впливу зовнішніх факторів у сфері охорони довкілля;
- визначення цілей, завдань, заходів та основних напрямків діяльності у сфері охорони довкілля;
- здійснення виробничих процесів, керуючись пріоритетністю енерго- і ресурсозберігання, раціонального використання природних ресурсів, сировини, матеріалів;
- дотримання законодавчих актів, нормативно-правових документів та інших вимог у сфері охорони довкілля;
- здійснення моніторингу, вимірювання, аналізування та оцінювання своєї екологічної дієвості.

Цілі, яких Компанія прагне досягнути:

- розробити, запровадити та підтримувати процеси, потрібні для того, щоб бути готовими до потенційно небезпечних ситуацій та реагування на них;
- працювати безпечно, щоб уникнути розливу, викиду або випадкових скидів забруднюючих речовин;
- обмеження кількості відходів;
- ефективне використання ресурсів.

Ці цілі є фундаментальними для забезпечення добробуту громадян, з якими працює Компанія, а також для її ефективної роботи. Кожен, хто працює у ТОВ «Західнадрасервіс» робить свій внесок у реалізацію цих цілей.

Щоб забезпечити виконання екологічних цілей, Компанія планує:

- підвищувати обізнаність, заохочувати та навчати своїх працівників виконувати свою роботу з належною повагою та турботою про навколишнє середовище;
- забезпечити, щоб підрядники дотримувались встановлених екологічних цілей Компанії, виконуючи свою роботу;
- брати участь в обговоренні екологічних питань та повідомляти про цілі і завдання для зовнішніх зацікавлених сторін;
- підтримувати зв'язок з місцевою громадою;
- постійно прагнути до поліпшення екологічних показників;
- проводити регулярний моніторинг дотримання екологічних цілей.

ТОВ «Західнадрасервіс» працює над запровадженням системи екологічного управління ISO 14001:2015 та системи управління охороною здоров'я та безпекою праці ISO 45001:2018. Ми спрямовуємо наших працівників на навчання і підвищення кваліфікацій, заохочуючи їх до кар'єрного зростання та вдосконалення професійних навичок.

Ми намагаємось забезпечити дотримання працівниками встановлених екологічних цілей Компанії, мотивуємо їх ставитися з належною повагою і турботою до довкілля. Це дозволяє реалізувати комплекс заходів з обмеження впливу Компанії на довкілля (табл. 5).

Таблиця 5. Основні заходи з обмеження впливу ТОВ «Західнадрасервіс» на навколишнє середовище

Середовище	Вплив на довкілля	Заходи з обмеження впливу на довкілля
Повітряне середовище	Викиди в атмосферне повітря від основного устаткування на об'єкті (котел, генератор, свічі для стравлювання газу)	Дотримання умов та гранично допустимих викидів в атмосферу, які встановлені в Дозволі на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами; сплата екологічного податку за викиди забруднюючих речовин; зберігання паливно-мастильних матеріалів в герметичних резервуарах, обладнаних дихальними клапанами; дотримання усіх прийнятих в проекті заходів, що дозволять зберегти повітряне середовище від можливого забруднення; дотримання екологічних умов, зазначених у Висновку з ОВД.
Водне середовище	Відходи в процесі експлуатації об'єктів (супутньо-пластова вода, інгібітор гідратуутворення)	Відходи, утворені під час експлуатації об'єктів, передаються спеціалізованому підприємству на перероблення та утилізацію згідно укладеної угоди; на об'єктах встановлені біоуалети.
Ґрунт	Відходи в процесі експлуатації об'єктів (супутньо-пластова вода, інгібітор гідратуутворення)	Відходи, утворені під час експлуатації об'єктів, передаються спеціалізованому підприємству на перероблення та утилізацію згідно укладеної угоди; у випадку забруднення хімреагентами ґрунт зв'язується за допомогою адсорбенту типу «Скавпол»; на об'єктах встановлені біоуалети.

З метою наближення до європейських стандартів, а саме контролю ступеня забруднення навколишнього природного середовища та забезпечення права громадян на безпечне довкілля, у 2017 році було прийнято Закон України «Про оцінку впливу на довкілля» № 2059-VIII від 23.05.2017 року. Важливим аспектом цього Закону є надання можливості громадськості подавати будь-які зауваження, заперечення та пропозиції, що підвищує рівень її участі у процесі оцінки впливу на довкілля. Результатом проходження процедури оцінки впливу на довкілля (ОВД) є висновок, який видає уповноважений орган.

Протягом 2018 року ТОВ «Західнадрасервіс» отримало 4 висновки з ОВД і працює над підготовкою ще двох звітів з ОВД, які є важливим правовим інструментом попередження шкідливих екологічних наслідків, сучасним та наближеним до європейських стандартів інструментом захисту навколишнього природного середовища.

Соціальні аспекти та кадрова політика

Працівники та їх інтереси є головним і найбільш важливим пріоритетом внутрішньої політики ТОВ «Західнадрасервіс». Керуючись розумінням соціальної відповідальності бізнесу, компанія забезпечує високий рівень комфорту і безпеки на робочих місцях відповідно до норм українського законодавства про охорону праці, підтримує гідний рівень заробітних плат та створює максимальні можливості для професійного розвитку працівників.

Станом на 31.12.2018 року загальна кількість працівників Компанії складала 60 осіб, з них штатних працівників – 26, працівників за сумісництвом – 34.

У своїй роботі у сфері управління персоналом Компанія послідовно дотримується політики рівних можливостей, за якої працівники мають рівні права і не можуть бути дискриміновані за такими ознаками, як стать, сімейний стан, сексуальна орієнтація, релігія, вік, раса, колір шкіри, національність чи етнічне походження.

У колективі ТОВ «Західнадрасервіс» на кінець грудня 2018 року частка жінок складала 26,7% (серед працівників компанії – 16 жінок і 44 чоловіків).

Кадрова політика в Компанії базується на чіткому дотриманні законодавчих норм і правил у сфері праці; наповнення штату ефективним персоналом у відповідності із встановленими вимогами; формуванні дружньої та згуртованої атмосфери усередині Компанії; тісної співпраці між командами та їхнім керівництвом; постійному професійному навчанні, перепідготовці та перекваліфікації для розвитку у нових напрямках діяльності Компанії; реалізації проектів з автоматизації процесів для зменшення частки ручних рутинних операцій тощо.

Однією з довгострокових цілей політики ТОВ «Західнадрасервіс» у сфері трудових відносин та розвитку персоналу є розвиток інтелектуального капіталу, підвищення рівня професійної підготовки працівників, сприяння кар'єрному зростанню талановитих співробітників. Станом на кінець 2018 року 71% наших працівників мали вищу освіту, 29% - професійно-технічну освіту.

ТОВ «Західнадрасервіс» у своїй діяльності керується принципом справедливої оцінки виконаної роботи та адекватної винагороди за отримані результати. Компенсаційний пакет в Компанії включає: конкурентну щомісячну заробітну плату, доплати / надбавки (оплата роботи в нічні години / святкові нічні години, оплата роботи в святкові дні), а також додаткові винагороди, які включають:

- премії за результатами роботи за рік;
- премії з нагоди професійних свят;
- премії за виконання важливих завдань та досягнення певних цілей;
- премії з нагоди пам'ятних дат та ювілеїв.

Працівники Компанії мають такі соціальні пільги та виплати:

- матеріальна допомога на оздоровлення;

- щорічна відпустка (24 календарні дні), додаткова відпустка за ненормований робочий день (7 календарних днів);
- навчання та професійний розвиток за підтримки Компанії;
- участь у корпоративних заходах та тренінгах з командоутворення.

Одним із пріоритетів діяльності ТОВ «Західнадрасервіс» є створення безпечних умов праці та збереження здоров'я працівників. Цьому сприяють інструктажі з охорони праці, які проводяться при прийнятті працівників на роботу, добре обладнані робочі місця, дотримання техніки безпеки при виконанні робіт.

Ризики

Західний нафтогазовий регіон охоплює територію Львівської, Івано-Франківської, Чернівецької, Закарпатської і Волинської областей. У цьому регіоні відкрито більше 120 родовищ вуглеводнів, переважна більшість з яких – ще у 1960-1980 роках. Тривалий час Західний регіон залишався без належної уваги інвесторів, але після окупації Криму і припинення розробки чорноморських шельфових родовищ ситуація починає змінюватися. Зокрема, у 2017 році на Західній Україні вперше за кілька десятиліть відбулася стабілізація видобутку газу, у першу чергу – у приватному сегменті.

Незважаючи на те, що у регіоні розміщені, переважно, дрібні або виснажені родовища, які з погляду інвестиційної привабливості поступаються родовищам Дніпровсько-Донецької западини, сьогодні існують передумови для збільшення видобутку газу. Цьому сприяє зниження податкового навантаження, зокрема, ренти на видобуток газу з 2016 року. Тому головні зовнішні ризики, які розглядає і бере до уваги керівництво Компанії, пов'язані з можливим погіршенням умов оподаткування та збільшенням податкового навантаження, а також з погіршенням умов отримання спеціальних дозволів на користування надрами та збільшенням кількості дозвільних документів, необхідних для будівництва об'єктів газовидобування. Ці ризики, пов'язані із законодавчою сферою, значною мірою залежать від подальшої політики уряду України та результатів президентських і парламентських виборів 2019 року.

До внутрішніх ризиків, пов'язаних з виробничою (операційною) діяльністю ТОВ «Західнадрасервіс», належать:

- технічні ризики, які проявляються у формі аварій через раптовий вихід з ладу машин, установок та обладнання, збої у технології і процесах видобутку газу, перебої в постачанні необхідних для Компанії ресурсів, електроенергії тощо. Оцінюються для діяльності підприємства як низькі, враховуючи високий рівень надійності обладнання та налагодженість виробничих процесів, високу кваліфікацію персоналу та заходи, що здійснюються на підприємстві для гарантування виробничої безпеки;
- ризики пошкодження, втрати, псування майна підприємства внаслідок розкрадання, через вплив стихійних лих, аварійних ситуацій на виробництві тощо. Оцінюються як низькі через впровадження на підприємстві надійної системи внутрішнього контролю та управління ризиками, дієву політику

збереження матеріальних активів, використання сучасних інформаційних систем;

- ризики підвищення цін на техніку, обладнання, матеріали, запасні частини, комплектуючі для виконання бурових робіт та досліджень. Оцінюються як середні. Для зниження рівня цих ризиків значна увага приділяється процесам моніторингу ринку та раціональній організації закупівель;
- ризики змінності та/або зниження попиту на природний газ. Оцінюються безпосередньо для Компанії як низькі, враховуючи зростаючий і стабільно високий попит на природний газ власного видобутку на ринку України;
- кадрові ризики, пов'язані з дефіцитом та/або погіршенням рівня кваліфікації потенційних працівників. Оцінюються як низькі, враховуючи наявність у Західному регіоні України значних трудових резервів (робітників та спеціалістів), а також присутність провідного спеціалізованого вищого навченого закладу – Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;
- екологічні ризики, тобто ризики нанесення шкоди третім особам, які складаються з ризику забруднення навколишнього середовища і ризику завдання матеріальної та моральної шкоди громадянам при здійсненні Компанією своєї діяльності. Оцінюються як середні і є предметом постійного моніторингу та контролю з боку керівництва та персоналу. Заходи щодо запобігання екологічним ризикам детально викладені у розділі «Екологічні аспекти» цього звіту.

Політика управління ризиками, що застосовується в Компанії, відповідає загальній політиці групи «Західнадрасервіс». Вона передбачає виконання певних регламентованих етапів і процедур, першим з яких є моніторинг – аналіз проблемних або потенційно небезпечних ситуацій, визначення масштабу загрози або впливу на Компанію з боку оточення чи його внутрішнього середовища.

Другий етап передбачає проведення ідентифікації ризику, тобто визначення умов, що передували появі ризику. Ідентифікація зовнішніх ризиків відбувається на рівні групи компаній «Західнадрасервіс», де після їх виявлення проводиться аналіз настання кожного ризику і можливий рівень шкоди.

Наступним етапом є оцінка ризику. Під час цього етапу керівництво Компанії визначає, які загрози він несе, наскільки вони серйозні, можливі наслідки впливу ризику на діяльність підприємства, виробляються методи впливу на ситуацію, що склалася. Вся нова діяльність на ринку оцінюється згідно ідентифікованих ризиків, після чого приймаються управлінські рішення.

На останньому етапі управління ризиками здійснюється контроль. Він полягає у виборі конкретних дій щодо запобігання, зменшення ризику чи обмеження ризику. Запобігання ризику полягає у його уникненні, тобто ухиленні від ризикової ситуації. Зменшення ризику застосовується лише тоді, коли ризику неможливо уникнути, але на нього можна вплинути, а утримання ризику – за умови, коли ризик настає попри всі вжиті попереджувальні заходи.

Дослідження та інновації

Розробка інноваційних рішень та вдосконалення бізнес-процесів є важливим елементом діяльності ТОВ «Західнадрасервіс». При цьому під інноваційним продуктом розуміється не тільки нова технологія, але й успішно запроваджений процес, в результаті проведеного наукового дослідження або вдосконалення, який якісно відрізняється від попереднього. Інноваціями є також впровадження якісних змін у технологічній, економічній, соціальній, управлінській сферах діяльності підприємства.

У 2018 році в Компанії було запроваджено одночасну експлуатацію декількох газоносних горизонтів (так звана двохлафтна експлуатація), що дало змогу суттєво збільшити обсяги видобування природного газу. Також запроваджено автоматизований облік у режимі реального часу з можливістю віддаленого доступу по кожному експлуатаційному об'єкту (свердловині).

Для розширення професійного досвіду та пошуку нових ідей працівники Компанії активно відвідують галузеві конференції, форуми і виставки, знайомляться з тенденціями галузі та новинками технологій, презентують власні досягнення. Зокрема, 12 листопада 2018 року представники ТОВ «Західнадрасервіс» брали участь у роботі П'ятої міжнародної науково-практичної конференції «Надрокористування в Україні. Перспективи інвестування». Компанія також виступила спонсором цього заходу.

Фінансові інвестиції

ТОВ «Західнадрасервіс», керуючись стратегією розвитку групи компаній, до якої належить, не здійснює власних фінансових інвестицій у цінні папери інших підприємств і на момент підготовки даного звіту не має і не планує створення дочірніх підприємств.

Перспективи розвитку

Метою ТОВ «Західнадрасервіс» є збільшення обсягів видобутку природного газу та зміцнення позицій на ринку. Дані цілі планується досягнути за рахунок додаткового дослідження ліцензійних ділянок, проведення комплексу сейсмічних та геофізичних робіт, буріння пошуково-розвідувальних та експлуатаційних свердловин. Компанія планує брати активну участь в аукціонах з продажу спеціальних дозволів на користування надрами та придбавати нові ліцензійні ділянки.

Протягом останніх років група компаній «Західнадрасервіс» розвивалася найбільш динамічно серед приватних видобувних компаній у Західному регіоні України (на «Західнадрасервіс» припадає 40% видобутку газу всіх приватних фірм регіону).

У наступні роки керівництво Компанії планує закріпити свої позиції на ринку, забезпечуючи високу операційну ефективність і прибутковість діяльності.

Контактна інформація:

Товариство з обмеженою відповідальністю «ЗАХІДНАДРАСЕРВІС»
Місцезнаходження: 79007, Україна, м. Львів, вул. Січових Стрільців, 12/9
Тел.: +380 (32) 261 04 99
Факс: +380 (32) 261 06 50

Директор ТОВ «Західнадрасервіс»
(посада)



(підпис)

А.М. Годик
(П.І.Б.)

«28 » лютого 2019 р.